

# 安全简报

2023年12月总67期 编辑：戴俊宏 常兵 孔六苏 谢开 校审：徐振华

本期要目：

- 两票统计分析
- 2023年12月份安全生产工作通报
- 安全生产“百日攻坚”行动动员部署会
- 2023年度安健环工作年终总结报告
- 2024年1月份安健环工作计划

## 百日安全无事故

2102天

### 月度两票统计

指标	工作票（份）			操作票（份）		
	有效工作票	不合格工作票数	工作票合格率	操作票数	不合格操作票数	操作票合格率
单位						
统计	135	0	100%	61	0	100%
不合格分析	工作票编号错误					

### 月度特种作业统计

指标	动火工作票			其他特殊作业许可证		
	总数	不合格作业票数	合格率	总数	不合格作业票数	合格率
单位						
统计	29	0	100%	33	0	100%
不合格分析						

正道 凝聚 创新 卓越

## 12 月份安全生产工作通报

- 1、防寒防冻以-15℃设防，经过了第一波连续低温天气检验，生产设备设施未受到影响。
- 2、完成了 2024 年安健环工作目标及计划编制工作，完成安全生产目标责任状签订的准备工作。
- 3、讨论确定电力安全生产标准化(一级)验收查评工作方案，查评时间定于 2024 年 1 月 13 日-17 日。
- 4、完成了公司较大风险评级、汇编工作，下月完成填报。
- 5、厂区事故应急池 12 月 10 日开始土建施工。
- 6、针对当前无备用炉及冬季负荷高峰期，制定并落实保供措施。
- 7、12 月 26 日中海油用汽突变，及时调整运行方式保证了热用户用汽需求。

## 安全生产“百日攻坚”行动动员部署会

12 月 29 日下午，集团公司执行总经理徐振华主持召开安全生产“百日攻坚”行动动员部署会，部署区安委会关于印发《医药高新区（高港区）安全生产岁末年初“百日攻坚”专项行动实施方案》的通知，同时传达宣贯泰州市市委安委办《关于深刻吸取近期事故教训进一步加强安全防范工作的通知》，专工、值长及以上管理人员、兼职安全员参加会议。



徐总传达，近期泰州市各类事故特别是火灾事故多发，反映出一些地方、行业和企业吸取事故教训不够深刻，没有做到压实责任、举一反三。各地各部门要认真落实省、市领导重要批示要求，深刻汲取近期事故教训，从严从紧、抓细抓实安全生产各项工作，更好统筹发展和安全，切实消除事故隐患，严防各类事故发生，确保全市安全生产形势稳定向好。市委安委办下达三点

**正道 凝聚 创新 卓越**

要求：

一、以“时时放心不下”的责任感绷紧安全之弦。各地各部门要深入贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和视察江苏重要讲话精神，从维护经济发展、保障人民群众生命财产安全和社会稳定的大局出发，始终树立“从零开始、向零奋斗、每天归零”理念，时刻保持如履薄冰的谨慎、见叶知秋的敏锐，切实抓好抓实当前特别是元旦春节期间的安全生产工作。

二、以“事事紧抓不放”的硬措施抓细安全防范。各地各部门要持续深化重大事故隐患专项排查整治、城镇燃气安全专项整治，紧扣冬春火灾风险隐患专项整治行动 16 项重点内容、岁末年初“百日攻坚”专项行动 31 项重点任务，突出城镇燃气、危化品、冶金工贸、道路运输、烟花爆竹、船舶修造、消防等重点领域，高层建筑、大型综合体、商场市场、餐饮娱乐、酒店民宿、医院、养老机构等人员密集场所和“厂中厂”、仓储物流、加油(加气)站等重点单位，有限空间、外委外包、检维修、动火作业等重点环节，严格落实安全防范措施，严防各类生产安全事故。

三、以“个个责任在肩”的使命感做好应急保障。各地各部门要进一步强化风险防控，完善部门会商机制，加强对低温、暴雪、冰冻等灾害性天气监测预警，及时发布预警信息和安全提醒。强化应急指挥中心枢纽职能，加强应急指挥调度，发挥应急指挥中心在应急值守、信息接报、监测预警、决策支持、研判会商、指挥救援等方面的作用。

徐总强调，结合当前公司安全环保管理的形势，各部门要分项落实节前安全大检查的要求，组织相关人员深入排查，发现隐患，落实整改措施。热电事业部要严格执行 24 小时专人值班和领导带班制度，做好装备、物资、

**正 道 凝 聚 创 新 卓 越**

队伍等各项应急准备。要强化突发事件信息报送，提高报送效率和质量。确保节日期间安全平稳运行，保障供热安全。



## 2023 年安健环工作总结报告

2023 年度，根据董事长联席会针对安健环相关工作要求，依照上级政府及主管部门、公司安委会关于安健环工作部署及年度安健环工作计划，通过安健环“苦练内功，强身健体”系列方案、措施的落地，推动落实重大检修、技改项目监管、重大事故隐患专项排查整治行动等重点专项工作，着力提升公司安全、环保基础管理水平。

### 一、基础管理工作

#### 安全生产目标完成情况

##### (1) 热电事业部

未完成公司年度“直接经济损失不大于 50 万元的一般及以上设备事故”的安全生产目标：4#炉“2.5”爆燃事故。

发生一类设备障碍 2 起：7 月 17 日“#3 机油系统泄漏被迫停运”事件、11 月 6 日 3#机 2 瓦振动大跳机事件。

#### (2) 泰州金泰新型环保建材有限公司

未完成“不发生较大及以上火灾事故”的安全生产目标：“6.10”火灾事故

#### (3) 集团各部门完成公司年度安全生产目标。

2023 年度发生的不安全事件起数较 2022 年度（17 起）有较大幅度下降，但 2023 年度热电事业部发生的 4#炉“2.5”爆燃事故给安全保供带来了被动局面；建材公司发生的“6.10”火灾事故造成了一定的影响。

### 2023 年安健环主要工作

#### (1) 安全、环保生产投入

a、2023 年度公司共投入使用安全生产费用 478.118 万元，其中热电事业部及集团部门共投入 426.984 万元，建材公司投入 51.134 万元。

b、2023 年度公司投入环保费用 119.159 万元（不含脱硫脱硝剂等消耗费用）。

#### (2) 安全教育培训

##### a、年度教育培训计划开展情况

组织全员春节前安全培训、春节后“开工第一课”、相关方、安全生产标准化专项培训、工作票“三种人”、消防常识培训等 6 次公司级安全教育培训，共 541 人次参加。

### b、特种作业人员培训取证情况

组织公司主要负责人和安全管理人員參加初復訓 20 人次；集團共有 72 名特種作業人員參加初培、復訓取證，其中熱電事業部 60 名，建材公司 7 名，集團部門 5 名。

### c、三級安全教育培訓情況

2023 年集團共有 60 名新員工入職並經三級安全教育培訓合格後上崗，其中熱電事業部 24 名，集團部門 7 名，建材 29 名。集團轉、復崗培訓 3 人次。

## (3) 上級主管部門安全環保檢查

### a、安全口：全年共對我公司檢查 18 次，共發現問題 119 項，其中：

濱江園區檢查 7 次，檢查問題 90 項；市區兩級發改委檢查 3 次，檢查問題 21 項；市交通行政執法大隊對碼頭安全、環保檢查 2 次，檢查問題 4 項；高新區應急管理局對建材執行檢查 1 次，檢查問題 4 項；公安部門共對我公司開展易制毒、易制爆危化品檢查 5 次，不存在問題。

b、環保口：全年公司共接受市、區兩級環保“四不兩直”夜查 17 次，均不存在問題，主要得益於：

業務技能的提升。2023 年緊抓薄弱環節，邀請 SICK 廠家技術人員對第三方運維、熱控專業和安健環人員進行專業理論知識和現場培訓。參加省生態環境廳組織的線上培訓。共同學習討論 HJ75、76 規範。

管理的提升。熱電事業部、安健環部共同採取對 CEMS 運維單位約談、每天跟蹤檢查 CEMS 設備及運維質量等措施，運維質量得到了明顯提升，同時這也是“苦練內功、強身健體”成果體現。

#### (4) 公司级安全检查

a、2023 年根据年度计划共开展公司级安全检查 14 次，共发现问题 413 项。已整改闭环 409 项，剩余 4 项未整改闭环。其中 1 项为供热管线类问题，需待停汽后整改。3 项涉及 6 号炉，待 6 号炉停炉后整改。

b、综合分析检查发现的 413 项问题，主要集中在以下几个方面：管理类 210 项、设备设施类 126 项、标牌标识类 39 项、消防类 25 项、其他类 13 项。

#### (5) 较大危险源辨识清单

序号	风险描述	空间分布	序号	风险描述	空间分布
1	锅炉房	锅炉本体受热面、启停、受限空间检修、供热安全、范围内压力管道	16	主变	主变设备、启停、检维修
2		煤仓清仓、检维修	17	全厂	化粪池疏通清理作业
3	脱硫脱硝除尘区域	氨水罐设备检维修	18		窖井疏通清理作业
4		吸收塔系统检维修	19		污水池疏通清理作业
5	油库区域	油泵房油泵、管道阀门检维修、柴油卸车	20	叉车	叉车作业
6	二期主厂房区域	给水泵组运行、检维修	1	磨机	进入磨机本体检维修
7		润滑油箱及检修	2	料浆罐	料浆罐检维修、清理作业
8		汽轮机及其检维修	3	料浆过渡搅拌池	料浆过渡搅拌池检维修作业
9	化水楼东侧区域（盐酸）	高位盐酸储罐及检维修	4	浇注机	浇注机检维修作业
10	化水楼东侧区域（液碱）	氢氧化钠储罐及检维修	5	切割水池	切割水池检维修作业
11	中压供热管网	蒸汽管道本体	6	蒸压釜	压力容器爆裂、蒸汽泄漏
12	输煤系统	沉煤池疏通清理作业	7	蓄能器	压力容器蒸汽泄漏
13	码头	码头吊机操作、检维修	8	蒸压釜疏水池	蒸压釜疏水池检维修作业
14	汽机房	起重作业	9	铝粉膏库	火灾
15	110kv开关室	110kv开关设备、运行操作、检维修	10	叉车	叉车作业

针对较大危险源，更重要的是各层各级全面落实既定工程技术措施、管理措施、教育培训措施、个体防护措施、应急措施，使较大危险源不再“危险”！

#### (6) 向上级主管部门重要事项上报

2023 年共向滨江政府上报安全事项 2 项，主要涉及“综合检修”等事项。

2023 年向高新（高港）区生态环境分局上报环保事项 42 项，主要涉及

启停炉报备、环保设施异常情况和维护标定等情况说明。

(7) 公司内部重要事项上报

2023 年热电事业部、集团各部门、建材公司共向集团安健环部办理上报事项 41 项。

(8) 政府平台信息申报和信息公开

2023 年共在 15 个政府平台进行信息填报工作，其中：

安全类：包含易制毒、易制爆等 8 个系统平台。

环保类：包含国家排污许可信息平台、全国碳排放管理平台等 6 个系统平台。

职业卫生：江苏省用人单位职业健康服务平台

(9) 应急管理

a、依据年度应急演练计划，全年集团公司紧扣保供、消防、特种设备、受限空间作业、人身伤害急救、环境污染、职业卫生等主题，共组织开展了应急演练 30 次，其中热电事业部 12 次，建材公司 14 次，集团部门 4 次。

上述应急演练中，实战演练 17 次，桌面推演 13 次。

b、在“安全生产月”、“消防宣传月”中两次邀请滨江消防中队专业人员对建材一线岗位人员进行应急救援器材培训、灭火演示，并指导疏散逃生应急演练。

c、热电事业部黄亮、刘赞、张健、钮建武 4 人参加高新区消防救援大队组织的消防技能竞赛，取得较好名次。

d、重点抓好重大灾害天气应急响应工作。提前落实高温、汛期、严寒、雨雪冰冻等恶劣天气的管控措施及应急措施，经受住了考验。

(10) 碳排放管理

a、完成 2022 年度碳排放核查及修正工作，最终核定：2022 年碳排放量为 806870 吨，配额 868217 吨，盈余 61347 吨。

b、碳排放基础管理水平明显提升。完成 2023 年度 1-12 月份月度信息化存证工作，每月的数据来源、计算、基础资料准确、齐全，并经核查机构、省市两级生态环境主管部门一次性审核通过。

(11) 固、危废处置

a、危废：2023 年共合规处置废机油 4 批次，总计 14.232 吨；现存废机油 1073.5 公斤；处置实验室废液 2 批次，总计 639.146 公斤；危废库和建材各更换废活性炭 2 次并及时处置，总计 1.9 吨。

b、固废：2023 年共合规处置废保温棉 112.26 吨。

(12) 职业健康

a、完成了 2022 年职业危害因素上报并通过审核。

b、对热电、建材生产现场 116 个点位进行了粉尘、噪声等职业危害因素检测工作。

c、组织开展 2023 年度“职业卫生宣传周”活动。开展职业健康体检工作，共计 151 人次，其中热电事业部 99 人次，建材公司 52 人次。同步完成“一人一档”更新工作。

二、重点专项工作

(1) 建材“整治、提升”工作

2023 年 6 月以来，针对建材公司“12.2”亡人、“6.10”火灾事故，根据金泰高[2023]13 号董事长联席会精神，安健环部组织制定了建材公司安全

工作“整治、提升”专项方案，依据方案从排查整治、宣贯培训、帮扶提升、提级管控、体系运维 5 大类共 26 个小项开展“整治、提升”工作。

半年以来，建材公司初步建立了安全生产责任和管理制度体系、风险分级管控和隐患排查治理体系、安全生产标准化体系、安全生产激励约束体系的目标，通过了医药高新区（高港区）人民政府对“12.2”事故整改评估验收工作。同时通过帮扶，全员安全意识有所提升，对安全的认知理念有所转变，安全氛围有所加强，对安全有了敬畏之心。

## （2）重点检修、技改项目的监管工作

2023 年“2.5”事故抢修、“综合检修”、6#炉技改、5#炉技改工作贯穿全年，通过入场把控、过程管控，安全、环保整体受控。

针对上述重点检修、技改项目，共涉及相关方施工单位 27 家，全部签订安全协议。对各相关方资质、三措两案等进行审查把关，并进行针对性安全教育和技术交底。共开展相关方入场前安全教育培训 580 人次，考试合格后入场作业施工。对 10 个相关方单位 39 名工作负责人开展专项培训，对考试合格的 38 人给予任命，另 1 人未能通过考试，不予任命。

对“2.5”事故抢修、“综合检修”、6#炉技改、5#炉技改等重大检修施工项目进行过程管控，重点对施工作业过程中可能存在的安全风险管控措施落实情况进行监督检查，共下发工程暂停令 1 份，考核通知单 18 份，安全隐患整改通知单 18 份。

## （3）上级主管部门交办事项的推进落实

### ① 重大事故隐患专项排查整治行动

依据公司“重大事故隐患专项排查整治行动方案”，落实“综合检修”

期间单炉、单母线运行管控措施，并以此为契机，组织开展生产设备系统隐患排查治理工作，共发现并处理了#4 炉主汽管道环焊缝缺陷、110KV 83C 间隔内的隔离开关和接地刀闸之间的机械闭锁装置安装缺陷等 24 项问题；同时修订《相关方安全管理制度》，并有序、有效管控。组织开展夏季“七防”工作，组织开展消防等应急演练活动，落实夏季恶劣天气的保障及应急措施。

#### ② 岁末年初安全生产“百日攻坚”专项行动

目前正在结合公司实际，拟定方案实施。

#### ③ 清洁生产

2023 年，公司被省生态环境厅列入强制清洁生产审核企业名单。公司确定 6#炉、5#炉风机节能改造作为本次清洁生产中高费方案，于 8 月 21 日完成清洁生产审核评估技术审查，11 月 22 日通过了审核验收。

#### ④ 应急池建设

根据 3 月 17 日区生态环境分局下达的关于应急池实现自流式的环境问题整改提示单要求，经多方研讨咨询，根据公司环评，重新建设 1 座 400m<sup>3</sup>左右的应急池，采用自流方式满足环境应急的需求。

#### ⑤ 全负荷脱硝方案的实施

根据苏环办[2022]224 号文件江苏省煤电机组深度脱硝改造工作方案的要求，公司通过调研，制定深度脱硝改造方案，主要为给煤口增加脱硝喷枪和多效有机氨脱硝改造试验，整个改造项目于 2023 年 11 月底完成。经 4#炉、5#炉启动试验，点火期间总排口 NO<sub>x</sub> 排放浓度全部达到超低排放标准。

#### ⑥ 中央环保督察信访举报问题闭环

**正 道 凝 聚 创 新 卓 越**

2022 年中央环保督察期间，建材项目因成品露天堆放、异味遭信访举报。2023 年公司采取制作顶棚、合理调整成品出货批次、成品降温后再移至堆场、成品堆场每天清扫洒水等措施手段，同时 10 月份起将建材厂界恶臭气体检测列入月度自行监测项目，全部符合国家标准范围。

11 月份通过高新（高港）区生态环境办现场复核验收。

#### （4）“苦练内功、强身健体”方案的实施

2023 年，安健环部围绕董事长联席会系列会议精神，组织修编安健环“苦练内功、强身健体”实施方案，并依据方案主要开展如下工作：

- a、完成集团框架安全管理架构构建工作和安全监督体系重建工作；
- b、围绕法规标准的识别应用完成安全环保法律法规、标准规范的重新识别工作；
- c、围绕责任制体系建设开展集团框架岗位安全生产责任制修编工作；指导建材公司完成安全生产主体责任清单编制工作；
- d、围绕“制度化+流程化+审计”要求开展安全生产管理制度修订工作及安全、环保适用系列模板固化工作；
- e、围绕履行监督体系职能要求组织监督体系培训及全面监管工作。

### 三、存在主要问题及不足

（1）2023 年共发生四起不安全事件，特别是“2.5”、“6.10”事故的发生，暴露出管理体系存在管理有盲区，职责界定不明确，风险辨识、应急处置等安全核心技能依然欠缺，员工业务技术水平亟需提升等问题，也暴露出安全监督体系未能履职尽责，对管理体系监督检查不全面，尤其是管理上的隐患等问题。

(2) 今年上级主管部门共检查发现问题 119 项，公司内部共检查发现问题 413 项，一级安全标准化预查评发现问题 105 项，共 637 项。这些问题的反复发生，突出反映了部分安全设备设施的管理责任仍不明确，管理质量不高，未得到有效运维。技术监督等与安全标准化的要求差距较大。

(3) 安健环部成员、兼职安全员在对法律法规、标准规范的把握上仍不到位，业务技能亟需提升。

监督管理不全面，重相关方、检修技改项目的监督管理，对热电事业部、集团各部门的指导、监督管理不到位。

(4) 环保形势越来越严峻。2022 年 4 月份前执行超低排放标准，4 月份以来执行“友好减排”标准，2023 年 12 月执行大气污染物排放限值指标。环保废水排放量大大超过环评批复量，废水排放 PH、悬浮物、色度异常现象时有发生。建材项目异味问题未彻底解决，易遭周边群众举报。

#### 四、2024 年度主要工作思路

##### (1) 压紧压实全员安全生产主体责任

a、完成集团框架全员岗位安全生产责任制的编制工作并组织宣贯。

b、完善履职考评体系，将其与 KPI 考核、绩效考核等有机结合，促进各层各级履职尽责。

##### (2) 全力推动制度规程有效落地

围绕公司“制度化+流程化+审计”的要求，完成集团安全管理制度制定工作并组织宣贯。

充分利用《安全环保奖惩管理制度》等激励杠杆工具，推动安全管理制度、操作规程等有效落地。

**正 道 凝 聚 创 新 卓 越**

(3) 以安全标准化为抓手促进安全管理水平提升

a、查漏补缺，补足短板，巩固热电事业部一级安全生产标准化建设成果。

b、全面开展建材公司三级安全生产标准化创建工作并申报、验收，进一步巩固建材“整治、提升”专项工作成果。

(4) 修正实施“苦练内功、强身健体”方案

a、制定专项计划，开展安全监督体系业务技能培训工作。

b、履行监督体系职责职能，有效落实董事长作出的指导、保障事业部安全生产的要求。

(5) 认清形势环保管理水平再提升

a、巩固大气污染防治工作成果。

b、源头削减废水排放量，开展雨污水系统专项整治工作。

c、制定专项方案，彻底解决建材异味等遗留问题。

## 2024 年 1 月份安健环工作计划

- 1、召开 2023 年年度安全生产总结会，并签订 2024 年度安全生产目标责任状。
- 2、做好#5 炉启动、#4 炉停炉等重大操作安全、环保风险管控。
- 3、开展元旦、春节节前安全大检查及环保综合检查活动。
- 4、制定“春节期间供热保障措施”并组织实施。
- 5、完成安全生产标准化(一级)验收查评工作。
- 6、完成应急池的建设工作。
- 7、完成热电事业部安全生产管理制度的修编及颁布工作。